

Vergangenheit bewahren
Gegenwart leben
Zukunft gestalten

ZUKUNFT DER EMSLÄNDISCHEN HEIMATVEREINE

Ergebnisse einer Situationsanalyse 2016

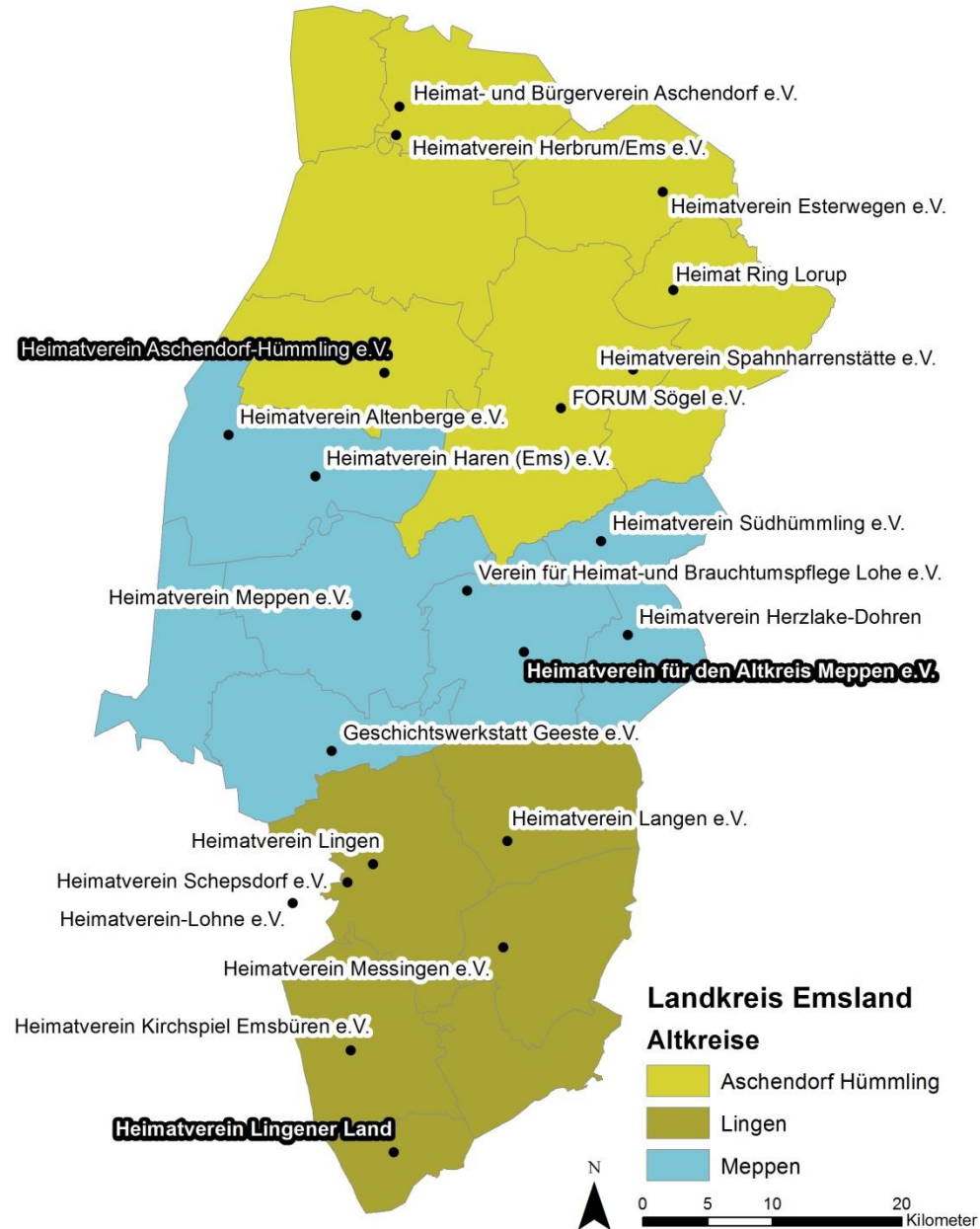
Auftraggeber:  **EMSLÄNDISCHER
HEIMATBUND E.V.**

Bearbeitung:  **KoRiS**

Wie sind wir vorgegangen?

- Drei Gruppengespräche mit insgesamt 15 Vertreterinnen und Vertretern von Heimatvereinen (Süd/Mitte/Nord)
- Zehn Telefoninterviews mit Vertreterinnen und Vertretern weiterer Heimatvereine
- Drei Einzelgespräche mit Vertretern der Altkreis-Heimatvereine
- 13 Einzelgespräche mit weiteren Akteuren und Multiplikatoren aus dem Emsland (externer Blick)

Interviews mit Heimatvereinen



Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Wonach haben wir gefragt?

Heimatvereine:

- Struktur und Arbeitsweise
- Rolle und Selbstverständnis
- Stärken und Schwächen, Herausforderungen für die Arbeit
- Zusammenarbeit
- Übergreifende Organisationsstrukturen
- Wünsche für die Zukunft und mögliche Unterstützung
- Szenarien für die Entwicklung

Externe:

- ohne 'Struktur und Arbeitsweise'
- Statt 'Selbstverständnis': 'Bedeutung der Heimatvereine'

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Stärken und Schwächen

*"Das Interesse für
manche
Veranstaltungen ist
nach wie vor groß"*

*"Die Dokumentation
der Ortsgeschichte läuft
überwiegend gut"*

*"Es ist schön,
dass man
verschiedene
Interessen
einbringen kann"*

*"Die Vereine
schotten sich zum
Teil ab"*

*"Wir brauchen
mehr Aktive, die
mit anpacken"*

*"Wir stoßen bei
einigen Themen an
unsere Grenzen,
inzwischen liegt
manches brach"*

*"Es gibt zum Teil sehr
aktive Gruppen"*

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Was haben die Interviews ergeben?

Stärken und Schwächen

Zentrale Stärken:

- ➔ Zum Teil gute Resonanz auf Veranstaltungen
- ➔ Aktive Gruppen (z.B. Theater, Ahnenforschung)
- ➔ Betrieb der Heimathäuser als Treff- und Identifikationspunkte im Ort
- ➔ Zusammenarbeit der Heimatvereine untereinander
- ➔ Gute Erfahrungen bei der Aktivierung von Mitstreitern für einzelne Projekte und Veranstaltungen

Was haben die Interviews ergeben?

Stärken und Schwächen

Zentrale Schwächen:

- ➔ Hoher Altersdurchschnitt
- ➔ Nachfolgesorgen bei wichtigen Positionen und mangelnde Bereitschaft zur dauerhaften Bindung an Vereine
- ➔ Rückläufiges Interesse an manchen Themen und Aktivitäten (z.B. Heimatpflege und Brauchtum, Werkgruppen, Volkstanz)
- ➔ Defizite beim Einsatz moderner Medien
- ➔ Drohende Engpässe bei Betrieb und Instandsetzung der Heimathäuser
- ➔ Zum Teil Eindruck der Abschottung und zu geringe Einmischung bei wichtigen Anliegen der Ortsentwicklung

Was haben die Interviews ergeben?

Stärken und Schwächen

- ➔ **Intern und extern:** Eigene Einschätzung der Heimatvereine deckt sich weitgehend mit Wahrnehmung der Externen
- ➔ **Chancen:** An Stärken können Heimatvereine für die Zukunft anknüpfen, verdeutlicht u.a. Bedarf und Chancen verstärkter projektbezogener Arbeit
- ➔ **Empfehlung:** Kritische Auseinandersetzung jedes Vereins mit seinen jeweiligen Aktivitäten, um zukunftsfähige Themen aufrechtzuerhalten und andere bewusst ruhen zu lassen; in dem Zuge Selbstverständnis klären ('Leitbild')

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Struktur und Arbeitsweise

"Bei uns können alle mitmachen, auch wenn sie nicht Mitglied im Heimatverein sind"

"Wir haben bisher noch nicht gezielt Jüngere angesprochen"

"Die letzten Eintritte hatten wir in den 90er Jahren"

"Es läuft nur über direkte Ansprache"

"Bei uns ist die meiste Arbeit auf die Arbeitskreise verteilt"

"Wir sind ganz froh, dass wir kein Heimathaus haben, deshalb haben wir dadurch keine Belastung"

"Der Vorstand macht bei uns eigentlich alles"

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Was haben die Interviews ergeben?

Struktur und Arbeitsweise

- ➔ **Mitgliederwerbung:** Direkte Ansprache funktioniert am besten, frühzeitig Nachfolge für Funktionsträger in den Blick nehmen
- ➔ **Vernetzung:** Einzelne Personen und persönliche Kontakte sind oft maßgeblich
- ➔ **Aktives Zugehen:** Es gilt, auf andere zuzugehen - nicht nur Vorstand, sondern alle gefragt
- ➔ **Zusammenarbeit:** Zum Teil noch große Zurückhaltung in Bezug auf Zusammenarbeit mit anderen Akteuren und Strukturen
- ➔ **Chance:** Heimatvereine als Dach für örtliches Netzwerk (Voraussetzung: Öffnung und etwas 'Experimentierfreudigkeit')
- ➔ **Arbeitsweise:** an Möglichkeiten Berufstätiger anzupassen, wenn diese Zielgruppe Funktionen übernehmen soll
- ➔ **Kommunikation:** Unterstützung bei Austausch untereinander und Außenauftritt sinnvoll, ungenutzte Potenziale bei Einsatz neuer Medien
- ➔ **Räume:** Bei einigen Vereinen mit Heimathäusern Gefahr der Überforderung, gerade bei hohem Altersdurchschnitt

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Aufgaben und Zusammenarbeit

"Das Programm ist bei uns nach wie vor sehr durch die Landwirtschaft geprägt"

"Die Volkstanzgruppe ist im vergangenen Jahr eingeschlafen"

"Wir organisieren fast dreißig Veranstaltungen im Jahr"

"Integration müssen wir uns noch mehr auf die Fahnen schreiben"

"Um Maibaum und Erntedankfest können wir uns nicht mehr kümmern"

"Unsere Sammlung ist eine 'bunte Mischung', die Räume reichen kaum"

"Das Thema Brauchtum passt nicht in die Stadt"

Was haben die Interviews ergeben?

Aufgaben und Zusammenarbeit

- ➔ **Aufgaben prüfen:** Themenspektrum überprüfen und zukünftige Aktivitäten anpassen – jeder Verein für sich, externe Unterstützung hilfreich
- ➔ **Kräfte bündeln - Zusammenarbeit ausbauen:** Bei zukünftiger Ausrichtung mögliche Kooperationen mit anderen Strukturen und Akteuren mit in den Blick nehmen - bisher vor allem auf den Kreis der Heimatvereine konzentriert, viele Vereine noch zu zurückhaltend
- ➔ **Selbstverständnis weiterentwickeln:** Zum Teil neues Verständnis der Arbeit erforderlich - Befürchtung überwinden, in anderem Terrain zu 'wildern'
- ➔ **Projektbezogen beginnen:** Gute Erfahrungen mit Zusammenarbeit, sofern bereits praktiziert; Chancen für projektbezogene Kooperationen
- ➔ **Plattform für Austausch:** Kooperationen fördern und vereinsübergreifende Kontakte ermöglichen, möglichst nah an den Akteuren und eher für informellen Austausch

*"Ich glaube, hier
im Ort kennen
95% den
Heimatverein"*

*"Es gibt hier viele Vereine,
der Heimatverein ist nur
einer davon"*

*"Zum Teil stehen wir
in Konkurrenz zu
anderen Strukturen"*

*"Der Heimatverein
ist das Gedächtnis
der Kommune"*

*"Unsere Rolle
ist im Wandel
begriffen"*

*"Sport- und Schützenverein
stehen an erster Stelle,
dann kommt schon der
Heimatverein"*

*"Frage für die Vereine ist:
Will ich für den Ort aktiv
sein oder für den Kreis
meiner Mitglieder?"*

Was haben die Interviews ergeben?

Rolle und Bedeutung

- ➔ **Wichtige Struktur in kleinen Orten:** Rolle unter anderem von Größe des jeweiligen Ortes abhängig: Je kleiner, desto eher hat Heimatverein wichtige Rolle
- ➔ **'Stimme des Ortes':** Nur wenige sehen sich als 'Stimme des Ortes', die sich einmischt und wichtiger Ansprechpartner für die Akteure ist - aber mögliche und von mehreren gewünschte Entwicklung
- ➔ **Integration:** Für Integration sind Heimatvereine potenziell wichtige Strukturen, zum Teil spielt Thema schon heute eine Rolle, aber Entwicklungsmöglichkeiten.
- ➔ **Blick von außen:** Bedarf für Veränderung bei Heimatvereinen insbesondere von Externen formuliert, erforderlicher Wandel bei Rolle und Selbstverständnis (kritische Überprüfung Arbeitsfelder, Konzentration, Öffnung)
- ➔ **Alle mitnehmen:** Bei allen erforderlichen Entwicklungen bisher Aktive nicht verlieren

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Image

"Eindruck bei
Jüngeren: Im
Heimathaus sitzen
verstaubte Leute und
bewahren verstaubte
Geräte"

*"Tradition ist wichtig,
aber die Darstellung in
den Heimatvereinen ist
zum Teil schwierig"*

*"Der Heimatverein hier
vor Ort hat ein
ziemlich modernes
Image, aber das ist
eher die Ausnahme"*

*"Die Vereine
wollen nicht vom
Alten loslassen"*

*"Die handelnden
Personen sind als seriös
und kompetent
anerkannt"*

*"Man muss nicht
immer dem
neuesten Zeitgeist
nachgehen, aber es
fehlen moderne
Ansätze"*

*"Das Image
wächst mit dem,
was man tut"*

Was haben die Interviews ergeben?

Image

- ➔ **Imageproblem:** Heimatvereine haben ausgeprägtes Imageproblem, häufige Assoziationen: 'verstaubt', 'altbacken', 'bieder'
- ➔ **Aber differenziertes Bild:** Auch Wahrnehmung, dass manche Heimatvereine sehr rührig und aufgeschlossen, handelnde Personen dafür maßgeblich
- ➔ **Gedächtnis des Ortes:** Punkten können Heimatvereine mit Seriosität und Wissen über Brauchtum und Heimatgeschichte

*"Die Lebens- und
Arbeitswelten
ändern sich – das
hat auch Folgen für
die Heimatvereine"*

*"Entscheidende Frage
ist, ob wir es schaffen,
den Staffelstab an die
nächste Generation zu
übergeben"*

*"Punktuelle Hilfe zu
bekommen ist kein
Problem – aber wer
übernimmt die
dauerhaften
Aufgaben?"*

*"Wir müssen
gute Leute
finden"*

*"Ohne moderne
Medien erreichen
wir viele nicht"*

*"Einige Vereine
müssen über ihr
Selbstverständnis
nachdenken"*

*"Haftungsfragen
schrecken zusätzlich
ab, Funktionen zu
übernehmen"*

Was haben die Interviews ergeben?

Herausforderungen

- ➔ **Nachwuchsgewinnung** und **Besetzung wichtiger Funktionen** sind zentrale Herausforderungen
- ➔ **Mögliche Ansätze:**
 - Öffnung nach außen
 - Anpassung der Angebote an Interessen Jüngerer
 - persönliche Ansprache möglicher Nachfolger
 - moderne Öffentlichkeitsarbeit
 - Überprüfung des Themenspektrums insgesamt und bei Bedarf offensive Verschlankung
- ➔ Für einige Vereine: Entwicklung in Richtung **Bürgerverein** als **Dach für örtliche Initiativen**

"In 20 Jahren geht es uns genauso gut wie heute, aber nur mit der entsprechenden programmatischen Entwicklung"

"In 20 Jahren gibt es unseren Verein nicht mehr"

"In 10 bis 20 Jahren sind viele Gesichter verschwunden, aber der Verein wird bestehen bleiben"

"Wir sind in 20 Jahren eher ein bodenständiger Kulturverein"

"Wir sind in 20 Jahren Spartenpartner der Kommune und ein wichtiger Ansprechpartner vor Ort"

"Wir sind hoffentlich in Zukunft als Heimatverein gut verankert"

"Wir sind stärker geworden und arbeiten intensiv mit anderen zusammen"

Was haben die Interviews ergeben?

Perspektiven

- ➔ **Status Quo-Szenario** (ohne neue Weichenstellungen): Deutliche Skepsis zu den Aussichten, Auflösung oder Schrumpfung auf Rumpfstrukturen bei mehreren Vereinen erwartet
- ➔ **Best-Case-Szenario** (offensive Weiterentwicklung): Vereine werden zur Plattform für Dorfleben und Kommunikation im Ort, Dach für verschiedenste Aktivitäten und Akteure
- ➔ **Befürchtung**: Wegbrechen der örtlichen Strukturen würde Lücken reißen (bei einzelnen Themen und für Akteure)

"Je mehr Ebenen, desto mehr Aufwand"

"Die Unterstützung bei GEMA und Versicherungen ist sehr wichtig für uns"

"Wir möchten gerne noch mehr voreinander wissen, dafür sind Dachstrukturen wichtig"

"Die EHB-Publikationen sind topp"

"Beide Dachstrukturen sind für uns recht weit weg"

"Angebote müssen dicht dran sein, damit sie den Vereinen nützen"

"Der EHB arbeitet eher fachlich-theoretisch, beim Altkreis-Heimatverein sind eher die Praktiker"

Was haben die Interviews ergeben?

Dachstrukturen

- ➔ **Bedarf vorhanden:** Dachstrukturen, die Hilfestellungen für Vereinsarbeit geben, Austausch untereinander fördern und Ansprechpartner bei Anliegen der Vereine sind, sind nötig
- ➔ **Bündelung:** Hilfestellungen wichtig und eher noch auszubauen - mögliche Bündelung der Ebenen prüfen, wenn bei Altkreis-Heimatvereinen Engpässe – aber kein Wegfall von Leistungen
- ➔ **Nah dran:** Auch zukünftig möglichst enger Draht zur örtlichen Vereinsebene wichtig
- ➔ **Praktiker und Fachexperten:** Altkreis-Heimatvereine vor allem als praxisorientiert wahrgenommen, EHB mit hoher inhaltlicher Kompetenz – hohen inhaltlichen Ansprüchen fühlen sich allerdings nicht alle Vereine mit ihren ehrenamtlichen Strukturen gewachsen

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Unterstützung

"Bei der praktischen Arbeit könnten wir noch Hilfe gebrauchen, z.B. wie man ein Archiv aufbaut"

"Erfahrungsaustausch ist sehr hilfreich für uns, das kann man noch ausbauen"

"Beim Einsatz moderner Medien ist noch viel Luft nach oben in den Vereinen"

"Lobbyarbeit für die Heimatvereine – das wäre eine gute Sache"

"Es gibt schon viel gute Unterstützung"

"Bei Förderanträgen braucht man inzwischen viel Insider-Wissen, da wäre Unterstützung gut"

"Vereinsführung, rechtliche Fragen, Haftung – das sind Dauerthemen"

Was haben die Interviews ergeben?

Unterstützung

- ➔ **An laufende Unterstützung anknüpfen:** Großes Spektrum an möglicher Unterstützung, das oft an bereits laufende Unterstützung durch Dachstrukturen anknüpft - Offenheit für Hilfestellungen
- ➔ **Vereinsübergreifende Unterstützung:** Öffentlichkeitsarbeit, Lobbyarbeit und Imagebildung, Qualifizierung, Fördermittelmanagement und Erfahrungsaustausch
- ➔ **Individuelle Unterstützung auf Ebene einzelner Vereine:** Diskussion zu Selbstverständnis und 'Leitbild'
- ➔ **Bei allen Hilfestellungen zu berücksichtigen:** Keine Vorgaben 'von oben', sondern Veränderungen aus den Vereinen selbst entstehen lassen

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Handlungsempfehlungen - I



Leitbild-Initiative für die emsländischen Heimatvereine



Qualifizierung und Schulungen



Handreichungen zur Vereinsführung und zur inhaltlichen Arbeit



Kampagne 'Moderne Medien in der Vereinsarbeit'



Austausch und Vernetzung der Heimatvereine

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Handlungsempfehlungen - II



Lobbyarbeit und Imagewerbung für die Heimatvereine



Projektförderung und Fördermittelberatung



Förderung der Ehrenamtskultur



Zukunftsinitiative Heimathäuser und Treffpunkte

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Lassen Sie uns dazu ins Gespräch kommen!

Marktplatz mit sechs Stationen:

Thema	Betreuung	Raum
Nachwuchsgewinnung	Dr. Reitemeyer (LWH)	##
Image	Frau Kirsch (KoRiS)	##
Aufgaben der Zukunft I: Heimathäuser	Herr Grave (EHB)	##
Aufgaben der Zukunft II: Projekte und Veranstaltungen	Frau Knorr (EHB)	##
Kooperation und Unterstützung	Frau Rahlf (KoRiS)	##
Vereinsarbeit	Frau Wilken (EHB)	##

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Lassen Sie uns dazu ins Gespräch kommen!

Marktplatz mit sechs Stationen:

Zukunft der Emsländischen Heimatvereine
THEMA: XXX
Ergebnisse der Untersuchung - Schlaglichter
<i>Ergebnisse der Untersuchung in Stichworten</i>

Zukunft der Emsländischen Heimatvereine
THEMA: XXX
Was können wir tun? Vorschläge und Ideen

Heimatvereine im Emsland: Stand und Perspektiven - Ergebnisse der Interviews

Lassen Sie uns dazu ins Gespräch kommen!

Marktplatz mit sechs Stationen:

- ➔ 3 Runden, jeweils etwa 30 Minuten
- ➔ 3 Stationen besuchen

**Wir sind gespannt auf Ihre Ideen
und Hinweise!**

... und nun zunächst: Pause zum Stärken